

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑

ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข

เทศบาลเมืองบัวใหญ่มีการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อดำเนินการตามโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ เงินอุดหนุนและที่จ่ายจากเงินสะสม โดยได้มีการอนุมัติโครงการในระบบสารสนเทศเพื่อการประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) จำนวน ๑๗๖ โครงการ จำนวนเงิน ๘๐,๘๓๗,๔๐๐ บาท มีการก่องหน้ผูกพันลงนามในสัญญาและเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้ว จำนวน ๘๗ โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น ๓๒,๔๔๕,๔๖๒.๗๓ บาท จะเห็นได้ว่ามีโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๑ จำนวนมาก แต่ไม่สามารถนำมาดำเนินการได้ครบทุกโครงการ จึงต้องมีแนวทางในการบรรจุแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ชัดเจน และนำมาดำเนินการให้มากขึ้น

๒.แนวทางการติดตามประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลเมืองบัวใหญ่ อาศัยการปฏิบัติงานตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย และคู่มือในการติดตามประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเทศบาลเมืองบัวใหญ่ สู่การปฏิบัติ โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อสามารถสร้างความร่วมมือตามบทบาทความรับผิดชอบร่วมกันขับเคลื่อน โดยนำเอาแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี มาแปลงไปสู่แผนดำเนินงานในหน่วยงานต่าง ๆ ที่สามารถนำไปขับเคลื่อนให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม ควบคู่ไปกับการปรับระบบการจัดสรรทรัพยากรและปรับปรุงระเบียบ หนังสือสั่งการใหม่ ๆ ตามนโยบายการบริหารจัดการรวมทั้งสร้างองค์ความรู้เพื่อหนุนเสริมการขับเคลื่อนให้สัมฤทธิ์ผล และมีการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบการพัฒนาระบบการติดตามประเมินผลและสร้างตัวชี้วัดความสำเร็จของการพัฒนาในทุกหน่วยงาน โดยการพัฒนาเพื่อยกระดับระบบติดตามตรวจสอบและประเมินผลการบริหารจัดการแนวใหม่ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงาน ให้มีมาตรฐานและมีวิธิตดผลงานที่ชัดเจน สามารถตรวจสอบและเปรียบเทียบผลระหว่างหน่วยงานได้ รวมทั้งสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนราชการ พัฒนาระบบตรวจสอบและประเมินผลการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงานที่มุ่งเน้นความคุ้มค่า ความโปร่งใส และตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของประชาชน ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาตัวชี้วัดผลสำเร็จของการพัฒนาเทศบาลเมืองบัวใหญ่ ทั้งในระดับภาพรวม และระดับยุทธศาสตร์ รวมทั้งพัฒนาตัวชี้วัดผลกระทบขั้นสุดท้ายของการพัฒนาที่มุ่งสู่สังคม อยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน โดยอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วม ควบคู่ไปกับการสร้างองค์ความรู้ด้านการติดตามประเมินผล และการเผยแพร่รายงานด้านการติดตามประเมินผลสู่สาธารณชนอย่างต่อเนื่อง

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่การปฏิบัติงานของเทศบาลเมืองบัวใหญ่ โดยนำแผนสู่การปฏิบัติประจำปีเป็นเครื่องมือ แบ่งสาระสำคัญในการประเมินผลงาน คือ

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์ ของเทศบาลเมืองบัวใหญ่

"พัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี ชุมชนเข้มแข็ง แหล่งการเกษตร ปลอดภัยและยาเสพติด มีสำนึกทางจริยธรรม ก้าวนำประชาธิปไตย "

พันธกิจ ของเทศบาลเมืองบัวใหญ่

๑. พัฒนาสังคม ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
๒. พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ
๓. พัฒนาระบบการศึกษาให้มีมาตรฐาน มุ่งสู่ประชาคมอาเซียน
๔. ส่งเสริมและสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสามารถพึ่งตนเองอย่างยั่งยืน
๕. พัฒนาขีดความสามารถด้านการผลิต และการจัดการผลผลิตทางการเกษตร
๖. รมรงค์ให้สังคมตระหนักถึงพิษภัยยาเสพติด และป้องกันตนเองจากโรคติดต่ออย่างมีภูมิคุ้มกัน
๗. บริหารและจัดบริการสาธารณะเพื่อบริการประชาชน อย่างโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล
๘. ส่งเสริมและพัฒนาการปกครองระบอบประชาธิปไตย อย่างมีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์เทศบาลเมืองบัวใหญ่ ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การสานต่อแนวทางพระราชดำริ
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการศึกษา
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการเกษตร
๔. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคม
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสาธารณสุข
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๗. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา วัฒนธรรมและกีฬา
๘. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๙. ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๑๐. ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ โดยการพิจารณาผลการดำเนินงานตามโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนพัฒนาท้องถิ่นเพิ่มเติม ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒

๒.๓ กรอบแนวทางในการติดตามประเมินผล โดยได้กำหนดกรอบและแนวทางการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๒ ดังนี้

- ๒.๓.๑. การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ
- ๒.๓.๒. การติดตามแผนกิจกรรม ทุก ๓ เดือน
- ๒.๓.๓. การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ
- ๒.๓.๔. การประเมินประโยชน์ของแผนสู่ปฏิบัติการ

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว ต้องมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้และผ่านการพิจารณาถ้อยแถลงจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ก่อนนำเสนอผู้บริหารเพื่อใช้ในการตัดสินใจ เนื่องจากการดำเนินงานต่างๆ ต้องคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่จะเกิดกับประชาชนให้มากที่สุด

๒.๔ กลไกและเครื่องมือในการติดตามและประเมินผล

ระบบและกลไกสำคัญที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมในการกำกับ ปรับปรุง และพัฒนาการปฏิบัติงานของหน่วยงานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งมีผู้อำนวยการกองวิชาการและแผนงาน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ ได้กำหนดแนวทางวิธีการติดตามและประเมินผล ดำเนินการติดตามและประเมินผล รายงานและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผล รายงานให้นายกเทศมนตรีเมืองบัวใหญ่รับทราบผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาประจำปี นายกเทศมนตรีเมืองบัวใหญ่นำเสนอผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อสภาเทศบาลเมืองบัวใหญ่และคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลเมืองบัวใหญ่ เพื่อนำไปกำหนดมาตรการในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการบริหารงานตามนโยบาย พร้อมประกาศให้ประชาชนทราบภายใน ๑๕ วัน นับแต่วันรายงานและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้ไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

โดยตรวจสอบแผนการดำเนินงานของหน่วยงานว่าได้ปฏิบัติตามแผนดำเนินงานตามห้วงเวลา กำหนดหรือไม่ หากไม่เป็นไปตามกำหนดระยะเวลา แต่ละเดือนหรือไตรมาส ฝ่ายตรวจติดตามและประเมินผล แผนงาน/โครงการ ฐานะผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตาม ภาระหน้าที่ของฝ่ายจะได้ดำเนินการแจ้งให้หน่วยงานได้ปรับปรุงแผนดำเนินงานให้สอดคล้องกับห้วงระยะเวลา ดำเนินโครงการตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโครงการต่อไป ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

การติดตาม/ ประเมินผล	ระยะเวลา	ผู้ให้ข้อมูล	วิธีการ	กลไก
ติดตามเป้าหมาย การใช้จ่าย งบประมาณ	ทุกเดือน	การเงิน	ติดตามจากการ เบิกจ่ายงบประมาณ ของโครงการพัฒนา ของแต่ละหน่วยงาน	๑ ฝ่ายการเงินสำนักคลังการ เบิกจ่าย ๒) แผนดำเนินงาน ๓) ข้อบัญญัติรายจ่ายประจำปี
ติดตามแผน กิจกรรม/โครงการ	ทุกไตรมาส	ทุกหน่วยงาน	ติดตามการปฏิบัติงาน ตามปฏิทินกิจกรรม ประจำไตรมาส	๔) ฝ่ายตรวจ ติดตาม ฯ รวบรวมข้อมูลผลการ ดำเนินการทุกไตรมาส
ประเมินผลสัมฤทธิ์ ของโครงการ/ กิจกรรม	ปีงบประมาณ ละ ๒ ครั้ง	ทุกหน่วยงาน	-ใช้แบบสอบถาม -ใช้แบบสัมภาษณ์ -ใช้วิธีสังเกต	๕) หน่วยงานเจ้าของ โครงการประสานขอรับ แบบประเมิน ๖) เก็บข้อมูลประเมินโครงการ สังเกต ๗) วิเคราะห์และรายงานผลการ ปฏิบัติงานต่อผู้บริหาร ๘) ส่งผลการประเมินให้ หน่วยงานผู้รับผิดชอบ โครงการรับทราบผล

การติดตาม/ ประเมินผล	ระยะเวลา	ผู้ให้ข้อมูล	วิธีการ	กลไก
ประเมินประโยชน์ ของโครงการตาม แผนดำเนินงาน	ตลอดปี	ทุกหน่วยงาน	ใช้เป็นคู่มือในการ ติดตามและประเมินผล การนำแผนไปสู่การ ปฏิบัติ	๙) การปฏิบัติงานตามแผน ดำเนินงาน หาแนวทางการ แก้ไขปัญหาเพื่อปรับปรุงการ ทำงานให้ดียิ่งขึ้น

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล โดยมีสาระสำคัญ คือ

๑.วิธีการกรอกข้อมูลในแบบติดตามและประเมินผล

๑.๑ ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมดำเนินการกรอกข้อมูลแบบติดตามและประเมินผล

๑.๒ เริ่มกรอกข้อมูลเมื่อเริ่มดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมแผนดำเนินงาน

๑.๓ กรอกข้อมูลอย่างต่อเนื่องประจำทุกเดือน จนกว่าจะเสร็จสิ้นโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ

๑.๔ ตรวจสอบติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการ สรุปผลการดำเนินโครงการทุกครั้งเมื่อเสร็จสิ้น

โครงการ

๑.๕ รวบรวมข้อมูล/นำเสนอ โดยสรุปผลการดำเนินงานติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรม

ต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี รายงานผลให้ผู้บริหาร
เทศบาลเมืองบัวใหญ่ ได้ทราบและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ
ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารเทศบาลเมืองบัวใหญ่ เสนอผลการติดตามและประเมินผล และต้อง
ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ทั้งนี้ เทศบาลเมืองบัวใหญ่ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองบัว
ใหญ่ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ด้วยระบบ e-plan ซึ่งมี
รายละเอียด ดังนี้

การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ

E - PLAN

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒